

相互扶助の精神に基づき、 皆さまとともに 地域・社会の永続的な発展に 貢献いたします

中期経営計画

実施期間：2023年4月～2026年3月(3カ年計画)

愛称：「想いを形に 皆さまとともに」

- 基本方針 I 「人とコミュニティの金融」を実践します**
- 地域・コミュニティの絆を大切にし、人と人との信頼に基づく金融を実践することにより、永続的な発展に貢献します。
 - 「信頼関係」を構築し、地域に無くてはならない金融機関を目指します。
- 基本方針 II 「ともに成長する金融」で地域・社会の未来を創造します**
- ライフステージ・ビジネスサイクルに応じたコンサルティング、金融サービスを提供します。
 - 挑戦する経営者を応援し、地域・社会の未来を創造します。
 - 地域、社会、環境の変化に対応し、皆さまが抱える課題の解決に努めます。
- 基本方針 III 「つなぐ力」で社会に貢献します**
- 当組合が保有するネットワークを活用・融合し、地域の皆さまのシンカ(進化・新化)を支援します。
 - 金融の枠にとらわれない新たな価値を創造します。
- 基本方針 IV 地域・コミュニティの発展に貢献できる魅力ある人材を育成します**
- 地域・コミュニティの発展に貢献できる人材を育成します。
 - 働きがいのある職場を実現し、多様な価値観や個性を認め合える人材を育成します。

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 財務内容ハイライト
- 4 当組合の事業者支援
- 6 当組合の取り組み
- 10 当組合のSDGsへの取り組み
- 11 決算の状況
- 13 営業店舗一覧

ごあいさつ

当組合は、本年5月をもちまして創立60周年を迎えることができました。これもひとえに、皆さまのご愛顧の賜物と改めて感謝申し上げます。



当組合では、昨年からの子どもたちの夏休み時期に「子ども参観日」を実施しております。職員の子どもたちが自分の親の職場を見学するとともに、クイズなどの遊びを通して金融を学ぶものです。参加した子どもたちの感想文を読むと、親への感謝、尊敬、憧れなどが思い思いに綴られ、ほのぼのとさせられます。また、子どもたちなりに仕事の尊さや金融の役割を理解していることも感じられ、実施してよかったと思います。でも、もし見学される側の親たちが澁刺とした仕事ぶりを見せていなかったらどうでしょう。結果は少し違ったものになっていたかもしれません。

昨今は、人的資本経営という言葉をよく耳にします。人をコストとしてではなく価値を生み出す資本と捉え、個々人の能力を最大限発揮させて企業価値を高める経営をしようということですが、個々人の能力がどれ程のものか、ましてやどの程度発揮できているかを見定めるのは、なかなか難しいものです。しかしながら、直接能力を見定めるのは難しいものの、人が己の力を最大限発揮している、あるいは、発揮しようとしている時は、内から見れば「わくわく」、外から見れば「生き生き」と感じられるのではないのでしょうか。従って、当組合は、経営のあり方として、役職員が「わくわく」、「生き生き」しているか、していないとするとその阻害要因は何か、「わくわく」、「生き生き」を推進するための要素は何かを意識して、経営の改善に努めているところであります。

経営環境を見渡しますと、全体としての景気は復調気味にはありますが、人手不足やインフレ、金利上昇による調達コスト上昇懸念等、油断できない状況にあります。加えて、世界情勢を見ても、各地での紛争など地政学的な不安要因、中国経済の不振や米国トランプ政権によって懸念される世界分断リスク等、日本への影響にも目が離せない状況であり、経営の舵取りに、生活にと、ご苦労が絶えず、ややもすると気が塞ぐ思いになられるかもしれません。

しかし、こうした中だからこそ、当組合は、「わくわく」、「生き生き」と、すなわち役職員が思う存分力を発揮して、皆さまのお役に立てるよう全力で尽くしてまいります。それが皆さまの元気につながるように願っております。そして、そのことを幸せに感じ、誇りに思えるような役職員でありたいとも思っております。

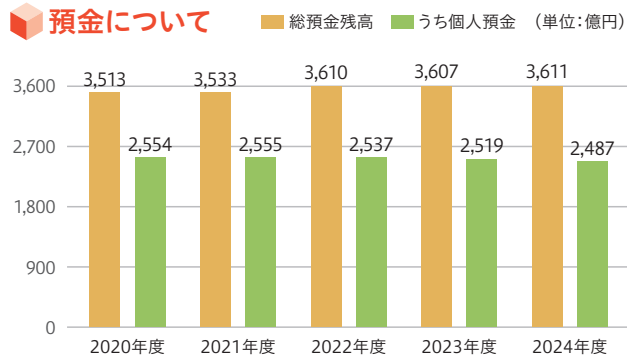
今後とも、何卒よろしく願い申し上げます。

理事長 新村 勉

当組合は、地域の組合員の皆さまとともに事業の発展および資産の形成に貢献できるよう努めてまいりました。

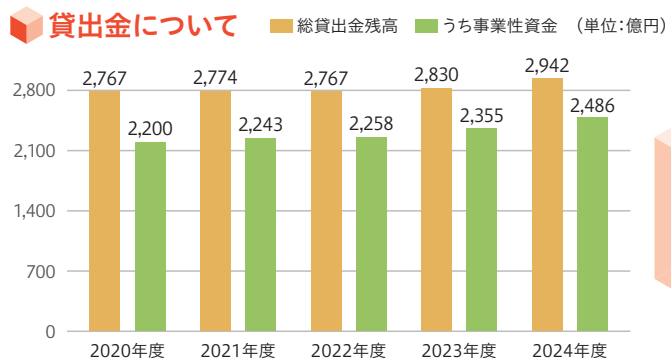
2025年3月末の預金残高は、前年度を4億円上回り3,611億円、総貸出金残高は前年度を112億円上回り2,942億円となりました。損益につきましては、おかげさまで16億円の当期純利益を計上しました。この結果、2025年3月末の自己資本比率は9.13%となり、引き続き国内基準である4%を上回る健全な水準を維持しております。

預金について



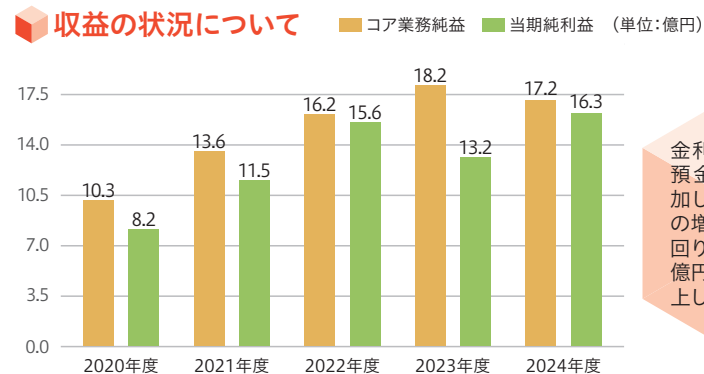
おかげさまで総預金残高は前年度より4億円増加しました。

貸出金について



組合員の皆さまの資金ニーズに対応し、事業性資金を中心に残高が112億円増加しました。

収益の状況について



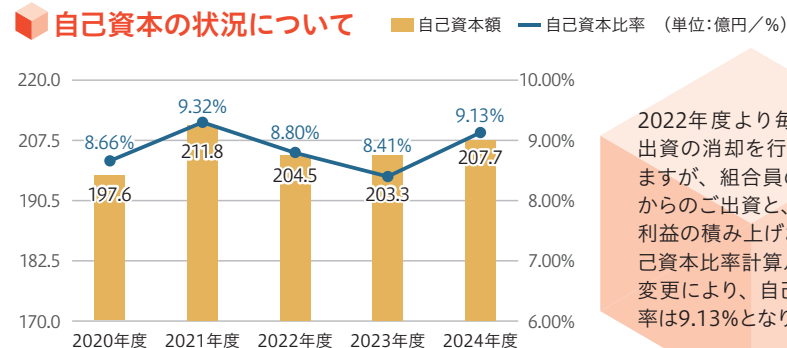
金利の引き上げにより預金の支払利息が増加しましたが、貸出金の増加および貸出金利回りの好転により、16億円の当期純利益を計上しました。

コア業務純益とは？

「業務純益」から一時的な変動要因(一般貸倒引当金繰入額や国債等債券関係損益)を除いたものです。金融機関の本来業務による収益力を表しています。

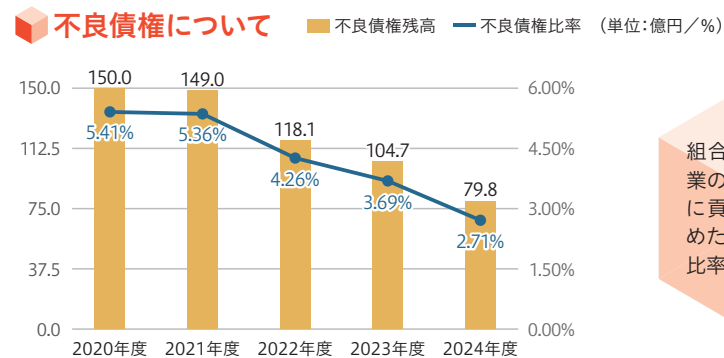
$$\text{コア業務純益} = \text{業務純益} + \text{一般貸倒引当金繰入額} - \text{国債等債券関係損益}$$

自己資本の状況について



2022年度より毎年優先出資の消却を行っておりますが、組合員の皆さまからのご出資と、当期純利益の積み上げおよび自己資本比率計算ルールの変更により、自己資本比率は9.13%となりました。

不良債権について



組合員の皆さまの事業の安定や経営改善に貢献できるよう努めた結果、不良債権比率は減少しました。

当組合の事業者支援

当組合は、地域・コミュニティに根差した「Face to Face」による「人と人との信頼関係」に基づく本音の付き合いをベースに、お客さまが抱える経営課題の解決に資する取り組みを行っております。資金繰り支援やビジネスマッチングによる本業支援をはじめ、新しい環境や時代のニーズに合ったビジネスモデルへの変革支援にも取り組んでおります。

経営改善・事業再生への取り組み

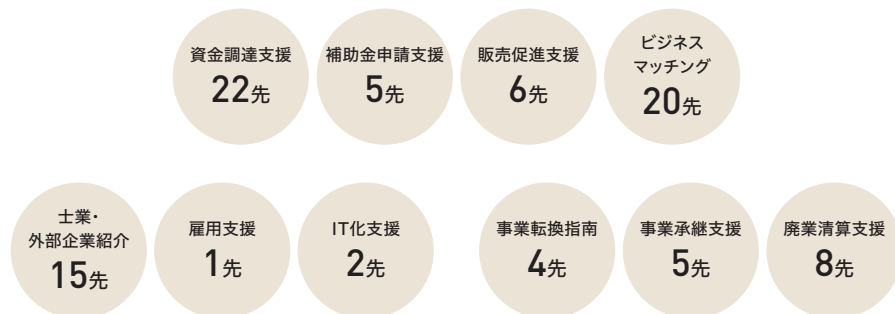
景気停滞による売上不振、物価高騰や人手不足等の影響を受け、業況が著しく悪化している事業者や今後悪化する懸念がある事業者を選定し、経費削減指導だけでなく、売上伸長、企業体質の改善による収益向上等、課題解決に重点をおいた経営改善・事業再生に、営業店と本部(総合コンサルティング部)が一体となって取り組んでおります。

対象先企業(2024年度129先)の改善状況



※1先で複数改善しているものが含まれています。

対象先企業(2024年度129先)への取り組み内容



※1先で複数の相談に対応しているものが含まれています。

新宿区中小企業支援ネットワーク会議

区内中小企業、小規模事業者の活性化および地域経済の発展のため、新宿区と、新宿区内に本店を置く金融機関などを構成員とし、本ネットワーク会議を通じて、区内事業者の皆さまの創業、経営安定、事業承継などの経営課題の解決に取り組んでおります。

墨田区 HANDS

さまざまな課題を抱える墨田区内の中小企業の課題解決に向け、墨田区内に本店・支店を持つ4つの金融機関(東京東信用金庫・東信用組合・中ノ郷信用組合・当組合)と墨田区が連携して、ビジネスマッチング等の活発な情報交換等を行っております。

ビジネスマッチング

当組合のビジネスマッチングは、当組合のお客さま同士だけではなく、当組合と連携・提携している専門家や一般事業者等とのマッチング支援も行っており、お客さまが抱える経営課題の解決につながるよう取り組んでおります。

ビジネスマッチングによる支援件数



くみちゃんの縁結び

くみちゃんの縁結びは、一般社団法人東京都信用組合協会が提供する事業者支援サイトに都内にある信用組合の取引先を登録し、利用者間のビジネスマッチングを行っております。これまでに、当組合のお取引先と、大東京信用組合および共立信用組合のお取引先とのビジネスマッチングがそれぞれ成立しました。



ビジネスモデルの変革への取り組み

事業再構築補助金の申請支援

時代の変化に伴い、事業の再構築が必要となっているお客さまの相談ニーズに対応し、事業計画の策定や事業再構築補助金の申請を無償でサポートしております。補助金採択後も新事業が軌道に乗るまで(収益化するまで)継続して支援いたします。

採択数は都内信用組合で**最多!!**
(全国の信用組合では第3位)
※第12回までの累計

事業再構築補助金の申請支援状況



3つのPT(プロジェクトチーム)による相談対応

昨今の経営を取り巻く環境変化に対応するため、当組合は「Fintech・DX対応」「環境問題対応」「人事戦略革新」の3つのPT(プロジェクトチーム)を2021年5月に立ち上げ、具体的な相談や提案、情報提供を行っております。

各PTの取り組み状況(2021年5月からの累計)

Fintech・DX対応PT		環境問題対応PT		人事戦略革新PT	
相談・提案数	相談・提案数	相談・提案数	相談・提案数	相談・提案数	相談・提案数
47件	123件	15件			
相談対応中 6件	課題解決 18件	相談対応中 31件	課題解決 13件	相談対応中 4件	課題解決 11件

「人とコミュニティの金融」を実践します

子供たちの未来を応援します

かんしん子供応援定期預金

子供たちの育成を目的として、2020年度より「かんしん子供応援定期預金」の取り扱いを開始しました。この定期預金は、ご新約いただいた残高に応じて小中学校等に教育資材を寄付する定期預金です。多くの組合員の皆さまからのご賛同により、これまでにのべ173校(2024年度は54校)の地域の小中学校等に教育資材の寄付をいたしました。

当組合は、これからも継続して子供たちの育成に貢献してまいります。



懸命に仕事に取り組む現役経営者を応援します

かんしんビジネスクラブ

かんしんビジネスクラブは「一所懸命仕事に取り組む現役経営者」を応援することを目的として、2017年10月に発足しました。

第7期(2023年10月~2024年9月)は、経済動向や、事業継承・外国人採用等の経営上の課題についてのセミナーや講演会を5回開催し、たくさんの会員の皆さまにご参加いただきました。

会員同士の情報交換等に活用できる交流サイトも開設しております。

今後も会員の皆さまのお役に立てるよう、運営してまいります。



地域の皆さま、コミュニティに属するお客さまを応援します

コミュニティローン

地域・コミュニティに属するお客さまや地域の皆さまを金融面で応援するため、当組合が独自に開発した融資商品(原則、無担保対応)です。営業店ごとにその地域の特性に合った個性豊かなコミュニティローンを取り揃えており、地域・コミュニティの発展に貢献するよう取り組んでおります。

インターネットラジオ

「かんしんの“未来へのかけはし!”」

中小企業ネットワーク「スモールサン」が運営するYouTube「インターネットラジオ」です。当組合の創業支援先やソーシャルビジネス支援先など、さまざまな分野でご活躍中の経営者の皆さまの生の声を、理事長の野村との対談形式でお届けしています。3~4ヵ月毎に内容を更新しております。ぜひご視聴ください。



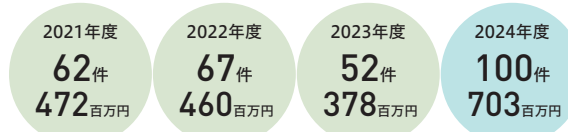
「ともに成長する金融」で地域・社会の未来を創造します

地域や人の活性化につながる新しい事業を支援します

創業支援

地域経済に活力を生み出す新たな事業を育成するために、創業先に対し資金繰り支援や事業計画の策定支援、ビジネスマッチングやインキュベーション施設の紹介など様々な面から支援を行っております。

創業支援融資の対応状況 <実行件数>



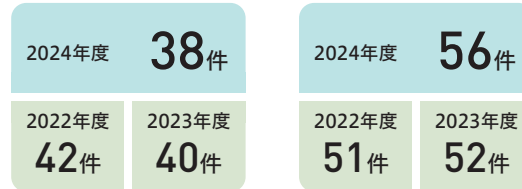
営業店と本部一体となり、ご相談に対応します

事業承継・M&A支援

組合員の皆さまの事業承継ニーズにお応えできるよう、営業店と本部(総合コンサルティング部)が一体となってご相談に対応しております。東京都の事業承継支援制度や商工会議所とも連携し、お客さまとの対話を大切にしながら課題解決に取り組んでまいります。

事業承継の対応状況 <相談件数>

M&Aの対応状況 <サポート件数>

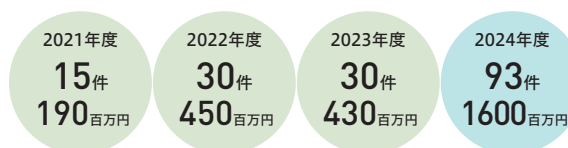


より良い社会の発展を目指す事業者の皆さまを支援します

ソーシャルビジネス支援

ビジネス手法を活用して社会的課題の解決を目指すソーシャルビジネスを発展させ、より良い社会を創造するため、当組合はこれらのビジネスを展開する事業者の皆さまに対する支援を行っております。今後もソーシャルビジネスに対し金融面からの支援を積極的に行ってまいります。

ソーシャルビジネス先への融資対応状況 <実績件数>



インターネットTV 「かんしんテレビ」

当組合がお届けするインターネットテレビです。「地域をもっと元気にしたい!」「世の中を少しでも良くしたい!」という熱意で日々事業に取り組んでいる若手経営者・女性経営者の方や、地方創生に関する番組等をお届けしています。当組合の取り組みについての番組もございます。ぜひご覧ください。



「つなぐ力」で社会に貢献します

全国の金融機関や志をともにする方々との連携先数は155先（金融機関42先、行政13先、専門機関など12先、大学8先、一般事業者80先）となり、組合員の皆さまや地域・コミュニティの皆さまの様々なニーズに対応できる態勢を構築しております。

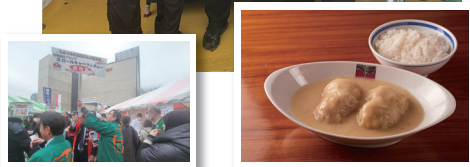
当組合は、これらのネットワークを活用し、地域社会の発展や組合員の皆さまの課題解決のための取り組みを一層進めてまいります。

連携事例

しんくみご当地グルメ選手権

2025年3月8日に東京タワー屋外特設会場（南側駐車場）にて、大東京信用組合をはじめ、当組合を含む東京と地方の13信用組合が共同で「しんくみご当地グルメ選手権in東京タワー 2025」を開催しました。

本イベントは各信用組合のお取引先飲食店が自慢のメニューを来場客の投票で競うコンペと地方の観光名所・名産品を紹介する1日限りの「食」のイベントで、当組合からも「新宿 アカシア」さま（本店：東京都新宿区新宿3-22-10）が初出店されました。看板メニューの「ロールキャベツシチュー」を大勢の方々にお召し上がりいただき、おかげさまで皆さまの投票の結果、入賞いたしました。



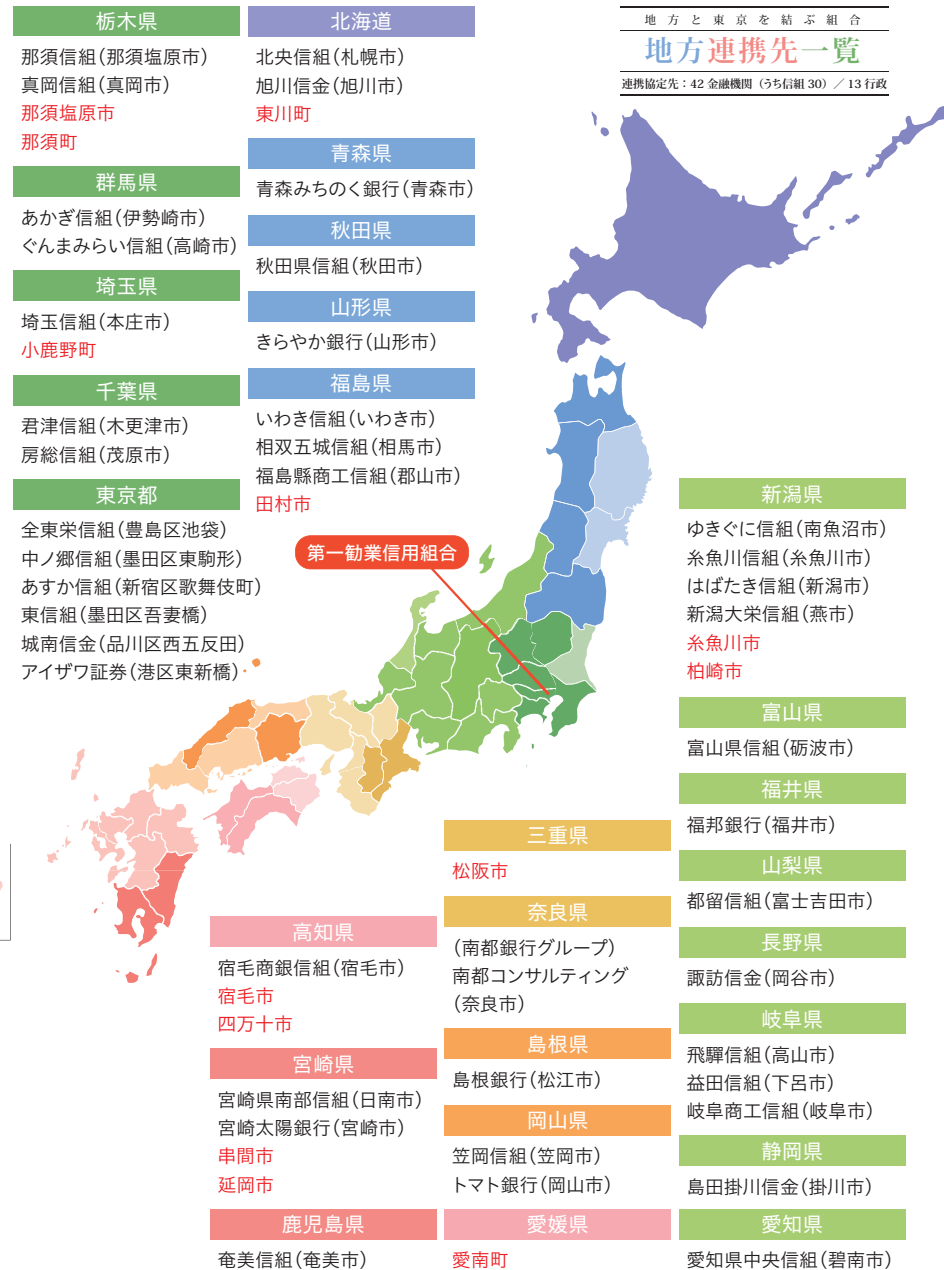
大学ほか各種団体との連携

- 東京理科大学
- 大正大学
- 文教大学
- 近畿大学
- 多摩大学社会的投資研究所
- 明海大学
- 東京理科大学インベストメント・マネジメント株式会社
- 青山学院ヒューマン・イノベーション・コンサルティング株式会社
- 日本政策金融公庫
- 株式会社 商工組合中央金庫
- 独立行政法人 中小企業基盤整備機構 関東本部
- 独立行政法人 住宅金融支援機構
- 独立行政法人 国際協力機構 (JICA)
- 東京税理士会
- TKC東京都心会
- 東京都行政書士会
- 日本公認会計士協会東京会
- 東京3弁護士会(東京・第一・第二)
- 一般社団法人 東京都中小企業診断士協会
- 東京都知財総合支援窓口

地方との連携

※赤の表記は行政 ※2025年3月31日現在

地方と東京を結ぶ組合
地方連携先一覧
 連携協定先：42 金融機関（うち信組 30） / 13 行政



かんしん

「SDGs宣言」



第一勧業信用組合は、SDGs(持続可能な開発目標)を経営方針の中核とし、具体的な取り組みを通じて地域社会の持続的成長に努めていくことを宣言いたします。



2024年度の主な取り組み

- ペーパーレス化の推進
- 電力使用量の削減
- 所有店舗のLED化を推進
- 頒布品用ビニール袋の原則廃止
- かんしん子供応援定期預金による小学校等への教育資材の寄付
- ペットボトルキャップ・使用済切手の回収による発展途上国へのワクチン寄付
- 金融セミナー・インターンシップの開催を推進
- 男性の育児休業等の取得推進(2024年度取得率100%)
- 障がい者雇用の推進(2024年度雇用率2.9%)
- 被害者支援協賛自動販売機の設置
- ボランティア休暇の取得推進

SDGsの目標項目に対するこれまでの取り組み

- 1. 貧困をなくそう**
 - 新宿ソーシャルネットワークへの加盟
 - 在日外国人の支援(金融サービス、就労支援等)
 - お客さまの資産形成支援
- 3. すべての人に健康と福祉を**
 - 多様性のある働き方推進(フレックスタイム導入、テレワーク等)
 - ダイバーシティの推進 ● 障がい者雇用の推進
 - ウォーキングイベント ● ユニバーサル検定
- 4. 質の高い教育をみんなに**
 - 「子供応援定期預金」による地元小学校への寄付
 - 相談員認定制度の導入 ● かんしん未来ゼミ活動
 - かんしんビジネスクラブ ● 子ども参観日
- 5. ジェンダー平等を実現しよう**
 - 女性活躍の推進
 - ダイバーシティの推進
- 7. エネルギーをみんなにそしてクリーンに**
 - 全店的な節電運動と再生エネルギーの利用促進
 - 太陽光発電設備資金の対応
- 8. 働きがいも経済成長も**
 - ともに成長する金融(本業支援、ビジネスモデル変革支援、創業支援、ソーシャルビジネス支援)
 - コミュニティローン ● お客さまの資産形成支援
 - 多様性のある働き方推進(フレックスタイム導入、テレワーク等)
- 9. 産業と技術革新の基盤をつくろう**
 - 専門機関(公的機関、士業団体等)や大学等との連携による事業創出
 - 創業支援融資、かんしん未来ファンド、未来くらぶMEETUP
- 11. 住み続けられるまちづくりを**
 - コミュニティローン ● 社会的課題の解決(ソーシャルビジネス支援)
 - 地域イベントの参加(年間500件以上)
 - 地域で清掃活動、防災活動、防犯活動等を実施
- 12. つくる責任つかう責任**
 - 頒布品用ビニール袋の配布を原則廃止
- 13. 気候変動に具体的な対策を**
 - 全店的な節電運動と再生エネルギーの利用推進
- 14. 海の豊かさを守ろう**
 - 頒布品用ビニール袋の配布を原則廃止
- 17. パートナリシップで目標を達成しよう**
 - 志の連携(全国の信用組合、地域金融機関、地方行政、公的機関、士業団体、大学、一般会社等)
 - GABV(利益よりも価値を大切にする金融機関の国際的組織)の活動推進
 - JPBV(GABVの理念「価値を大切にする金融」を日本で共有・実践する会)の活動推進



「誰一人取り残さない」持続可能で多様性と包摂性のある社会実現のため、「持続可能な開発目標(SDGs)」が2015年9月の国連サミットにおいて採択されました。2030年を年限とする17の国際目標が定められています。

当組合の決算状況(主要経営指標)

(単位:百万円)

利益および自己資本額	2022年度	2023年度	2024年度
経常収益	7,063	7,089	7,399
実質業務純益	1,621	1,828	1,728
経常利益	1,790	1,771	1,905
当期純利益	1,561	1,328	1,636
自己資本額	20,450	20,331	20,773

(単位:%)

諸比率	2022年度	2023年度	2024年度
自己資本比率	8.80	8.41	9.13
ROA(修正コア業務純益率)	0.32	0.36	0.38
OHR(業務粗利益経費率)	73.25	70.67	71.74

(単位:億円)

残高	2022年度	2023年度	2024年度
預金積金残高	3,610	3,607	3,611
貸出金残高	2,767	2,830	2,942
有価証券残高	65	61	57
総資産残高	4,575	4,599	4,290
純資産残高	205	204	208
リスク管理債権残高	118	104	79

(単位:人)

職員数	2022年度	2023年度	2024年度
	371	349	345

※ パートタイマー・派遣社員を除く

預金・積金の状況

預金者別残高の状況

(単位:億円/%)

	2023年度末		2024年度末		
	金額	構成比	金額	構成比	
個人	2,519	69.8	2,487	68.8	
法人	1,087	30.1	1,123	31.1	
	一般法人	1,065	29.5	1,099	30.4
	金融機関	0	0.0	0	0.0
	公金	22	0.6	24	0.6
合計	3,607	100.0	3,611	100.0	

貸出金の状況

直近3カ年の状況

(単位:億円)

	2022年度末	2023年度末	2024年度末
貸出金	2,767	2,830	2,942
住宅ローン	462	436	418

業種別貸出残高の状況

(単位:億円/%)

	2023年度末		2024年度末	
	金額	構成比	金額	構成比
製造業	85	3.0	88	3.0
建設業	100	3.5	105	3.5
情報通信業	70	2.4	67	2.3
運輸業、郵便業	18	0.6	21	0.7
卸売業、小売業	199	7.0	186	6.3
不動産業	1,365	48.2	1,485	50.4
不動産取引業	623	22.0	704	23.9
うちプロジェクト融資*	260	9.2	316	10.7
不動産賃貸業	710	25.1	738	25.1
住宅建設業	32	1.1	43	1.5
学術研究、専門・技術サービス業	57	2.0	66	2.2
宿泊業	27	0.9	29	0.9
飲食業	131	4.6	138	4.7
生活関連サービス業、娯楽業	74	2.6	74	2.5
その他の業種	136	4.8	138	4.6
個人	563	19.8	539	18.3
合計	2,830	100.0	2,942	100.0

※ 不動産取引業におけるプロジェクト融資とは、宅地・戸建分譲事業、収益不動産販売事業、中古リフォーム再販事業などにかかる融資となります。

(単位:億円/%)

	2023年度末	2024年度末
不良債権残高	104	79
不良債権比率	3.69	2.71

普通出資金・組合員数の状況

直近3カ年の状況

(単位:百万円/人)

	2022年度末	2023年度末	2024年度末
普通出資金	10,064	10,288	10,330
組合員数	43,916	44,543	45,117

支店・出張所

青戸支店	葛飾区青戸3-40-3	(京成青砥駅入口バス停そば)	TEL 03-3602-1171(代)
秋葉原支店	千代田区外神田3-6-4	(妻恋坂交差点そば)	TEL 03-3253-4801(代)
鶯谷支店	台東区根岸3-13-2	(御行の松通り沿い)	TEL 03-3874-8621(代)
大森駅前支店	品川区南大井6-27-25	(JR大森駅東口広場前)	TEL 03-3766-5321(代)
尾久支店	荒川区西尾久1-21-15	(小台通り)	TEL 03-3893-7205(代)
神楽坂支店	新宿区神楽坂5-6	(神楽坂通り商店街)	TEL 03-3269-3111(代)
神楽坂支店 東早稲田出張所	新宿区早稲田鶴巻町110	(鶴巻小学校前交差点そば)	TEL 03-3232-4021(代)
亀有支店	葛飾区亀有3-20-8	(亀有駅南口亀有銀座商店街)	TEL 03-3602-9161(代)
亀有支店 足立出張所	足立区東和2-15-3	(東和交番そば)	TEL 03-3605-6141(代)
篠崎支店	江戸川区篠崎町7-21-12	(都営新宿線篠崎駅そば)	TEL 03-3678-6991(代)
巣鴨支店	豊島区巣鴨2-4-2	(JR巣鴨駅北口)	TEL 03-3918-0401(代)
墨田支店	墨田区石原4-24-5	(蔵前橋通り石原四丁目)	TEL 03-3624-6241(代)
千駄ヶ谷支店	渋谷区千駄ヶ谷4-22-2	(千駄ヶ谷大通り商店街)	TEL 03-3497-9371(代)
千田町支店	江東区千田5-9	(四ッ目通り千田バス停そば)	TEL 03-3615-6381(代)
中野新橋支店	中野区弥生町2-20-2	(弥生町二丁目交差点そば)	TEL 03-3372-2121(代)
羽田支店	大田区南蒲田3-3-17	(環八通り糀谷駅前交差点そば)	TEL 03-3743-5351(代)
東浅草支店	台東区今戸2-15-4	(今戸バス停前)	TEL 03-3876-0241(代)
東銀座支店	中央区銀座6-14-8	(東京メトロ東銀座駅昭和通り沿い)	TEL 03-3543-6921(代)
東十条支店	北区東十条3-13-10	(東十条商店街通り)	TEL 03-3913-7151(代)
本店営業部	新宿区四谷2-13	(四谷三丁目交差点新宿通り東寄り)	TEL 03-3359-3781(代)
本店営業部 抜弁天出張所	新宿区若松町16-1	(抜弁天バス停前)	TEL 03-6265-9351(代)
水元支店	葛飾区水元3-22-26	(水元中央通り)	TEL 03-3627-5931(代)
向島支店	墨田区向島3-16-4	(向島二丁目交差点そば)	TEL 03-3624-5721(代)
目黒支店	品川区上大崎3-2-1	(JR目黒駅東口前)	TEL 03-3445-0721(代)
目白支店	新宿区下落合3-12-18	(JR目白駅西側目白通り)	TEL 03-3953-4411(代)
目白支店 要町出張所	豊島区要町2-13-10	(要町通り東京メトロ千川駅そば)	TEL 03-3530-7411(代)

法人営業所

市川法人営業所	千葉県市川市八幡2-7-21	(千葉街道沿い市役所バス停そば)	TEL 047-711-0162(代)
---------	----------------	------------------	---------------------

本部

本部	新宿区四谷2-13	(四谷三丁目交差点新宿通り東寄り)	TEL 03-3358-0811(代)
----	-----------	-------------------	---------------------