

地域とのふれあいを大切にし、皆さまの幸せに貢献いたします。

中期経営計画

実施期間:2020年4月~2023年3月(3ヶ年計画)

曖ं [幸せな未来へ 皆さまとともに]

基本方針

- - ・地域の皆さま、コミュニティとの絆(きずな)を大切にし、人と人との信頼に基づく金融を実践します・お客さまに寄り添い、資産形成に貢献します
- 🔟 「ともに成長する金融」で地域・社会の未来を創造します
 - ・挑戦する経営者を応援し、地域・社会の未来を創造します
 - ・地域・社会における問題解決に取組み、その成長を支援します
- - ・開かれた金融機関として、全国の金融機関や志のある方々との連携により、地域の発展に貢献します
 - ・教育機関や各種専門団体との連携により、組合員皆さまの課題を解決します

月次

ごあいさつ	^
財務内容のハイライト	3
新型コロナウイルスへの対応	5
当組合の取り組み	7
SDG s への取り組み ······	
決算の状況	12
営業店舗一覧	14

ごあいさつ

平素より皆さまのご愛顧を賜りまして、誠にありがとうございます。

当組合は、昨年、東京都信用組合協会所属の信用組合と合同で「SDGs(Sustainable Development Goals)宣言」を行いました。それに先立つ2018年には、当組合単独でも、「かんしんSDGs宣言」を対外公表しております。SDGsは2015年の国連サミットで採択されたもので、地球上の誰一人として取り残さない、持続的で多様性と包摂性のある社会を実現するための17の目標が掲げられました。細分化した項目も含めれば数多くの目標がありますが、敢えて一言で言えば、それは「他者への思いやり」だと思います。例えば、環境への配慮も次世代への思いやりに他なりません。そして、「他者への思いやり」という意味では、ともすれば金融面で取り残されやすい中小零細の企業や個人の分野で、相互扶助の精神で助け合う信用組合の活動そのものと言っても過言ではありません。このように捉えると、当組合の経営理念とも合致していることから、経営方針の中核に据えて、身近にできることから、具体的に実践を重ねているところであります。

さて、一昨年よりコロナ禍による生活や経済活動の混乱、そして先行き不透明な状況が続いてきました。ワクチンの普及、治療薬の登場等を踏まえますと、また、過去の世界規模の感染症の経験に照らしましても、コロナ禍は早晩収束に向かうだろうと思いますが、一方で、ロシアのウクライナ侵攻を含む世界情勢の中で、原燃料費の上昇基調に伴うコストプッシュ型のインフレーションが忍びよってきており、全体としては厳しい経済環境が続くものと見込まれます。コロナ禍で体力が弱っている中でのコスト高を伴う経済環境ですので、今年度以降がむしろ正念場になると言えるかもしれません。

皆さまにおかれてましも、ご苦労が絶えないことと思いますが、このような時だからこそ、他者への思いやりを理念の根底に据え、相互扶助の精神を体現する、地域・コミュニティの金融機関としての当組合がお役に立てる時だと思っております。人間の体に例えて金融が血流であるとすれば、金融機関は血管、とりわけ、信用組合は毛細血管であろうかと思います。地域に根差した、特に、中小零細の企業や個人の皆さまに最後に行き着く血管として、最大限の機能を発揮していきたいと考えております。

当組合は、他者への思いやりを大切に、「いつでもそばに、最後までそばに」をモットーに、 皆さまのお役に立てるよう努力をしてまいります。

理事長的村勉

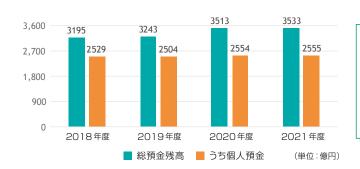


財務内容ハイライト

当組合は、「地域とのふれあいを大切にし、皆さまの幸せに貢献いたします」を経営理念とし、組合員の皆さまの事業の発展および資産の形成に貢献できるよう、努めてまいりました。

2022年3月末の総預金残高は前年度を20億円上回る3,533億円となり、総貸出金残高は前年度を6億円上回る2,774億円となりました。

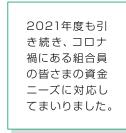
損益につきましても、おかげさまで11億円の当期純利益を確保できました。この結果、2022年3月末の自己資本比率は9.45%と前年度を0.79%上回り、引き続き国内基準の4%を上回る健全な水準を維持しております。



預金について

総預金残高は毎年増加しており、2021年度は20億円増加いたしました。

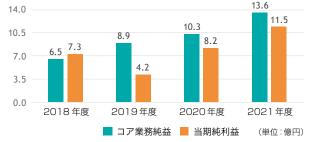
貸出金について





収益の状況について

貸出金利息の増加に加え、業務費用の圧縮等により、 当期純利益は11億円となりました。



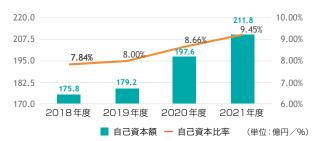
コア業務純益とは?

「業務純益」から一時的な変動要因(一般貸倒引当金繰入額や国債等債券関係損益)を除いたものです。 金融機関の本来業務による収益力を表しています。

「コア業務純益」=「業務純益」+「一般貨倒引当金繰入額」-「国債等債券関係損益」

組合員のみなさまからの出資金と当期純利益等の積み上げにより、自己資本比率は9.45%となりました。引き続き、高い健全性を確保しております。

自己資本の状況について



不良債権について



コロナ禍の影響により、2020年度より不良債権比率は5%台となっております。営業店と本部が一

営業店と本部が一体となって、お取引 先の経営改善支援 を行ってまいります。

新型コロナウイルスへの対応

引き続きコロナ禍にあり大変厳しい環境が続いておりますが、このような時だからこそ、当組合は「地域・コミュニティの金融機関」として、組合員や地域の皆さまとの対話を大切にし、「資金繰り」「各種助成金の申請」「事業の再構築・経営の革新」等の様々な課題の解決に向けて、誠実に取り組んでまいります。

資金繰りへの対応状況

·融資対応

新型コロナウイルス感染症の影響により資金繰りにお困りのお客さまに、都道府県や市 区町村の融資制度をはじめ、当組合独自のコミュニティローン (新型コロナウイルス対応特別枠)等により、お客さまの資金繰りに対応しております。

<新型コロナウイルス感染症関連の融資対応状況>

	2020年度	2021年度	計
実行件数	3,216件	1,259件	4,475件
金額	475億円	125億円	600億円

※2020年度は2020年3月~2021年3月の13カ月の実績となります。

助成金等の申請支援

コロナ禍における事業継続や経営革新のために必要となる各種助成金の申請についても サポートしております。お取引のある店舗までお気軽にご相談ください。

<一時支援金・月次支援金の申請支援状況>

助成金種類	対応先数
一次支援金	432先
月次支援金	68先

<事業再構築補助金の申請支援状況>

申込回次	申込数	採択数
第1回	12先	6先
第2回	11先	7先
第3回	11先	6先
第4回	13先	5先
計	47先	24先

採択数は都内信用組合でNo.1!

事業再構築・経営改善への取り組み

長引く新型コロナウイルス感染症の蔓延により大変厳しい環境となっており、事業者の皆さまにおかれましてはアフターコロナ・ポストコロナに向けた新たな取り組みやビジネスモデルの再構築が必要となる場合があります。当組合では、このような経営課題を抱える組合員の皆さまに寄り添いじっくり対話することで、それぞれの経営課題を見極め、経営改善・事業再構築に向けた経営分析や事業計画策定の支援を行っております。

営業店のみで問題や課題の解決が困難な場合は、本部(総合コンサルティング部)と営業店が一体となり解決に向けて取り組んでおります。また、販路拡大のためのビジネスマッチングや事業承継・M&Aなどのご相談にも対応しており、外部の専門家や当組合が有する各種連携先にも協力を仰ぎ、地域経済を支える中小企業および小規模事業者の皆さまを強力にサポートしてまいります。

<営業店と本部(総合コンサルティング部)が一体となり対応している先(143先)への取り組み状況>

資金調達支援	79先	士業・外部機関の紹介	6先
助成金申請支援	43先	DX化·IT化支援	4先
ビジネスマッチング	30先	クラウドファンディング	3先
事業清算(廃業)支援	18先	雇用支援	3先
販売促進支援	17先	事業承継支援	1先
事業転換指南	12先		

※1先で複数の相談に対応しているものが含まれています。 ※2022年3月31日現在。

TOPICS 1

お客さまのライフステージに応じたソリューションの展開

組合員の皆さまが、アフターコロナ・ポストコロナに向けた事業再構築や、目まぐるしく変化する経営環境に対応するため、当組合では「DX対応」「環境問題対応」「人事戦略革新」の3つのPT(プロジェクトチーム)を立ち上げました。営業店と3つのPTが一体となって、具体的な相談対応や提案、情報提供をしていくことで、事業を営む組合員の皆さまの永続的発展に貢献してまいります。お取引のある店舗までお気軽にご相談ください。

・DX (デジタルトランスフォーメーション) 対応PT

これからの時代に必要となるDX化やキャッシュレス化等の相談に対応いたします。

·環境問題対応PT

事業者に求められる環境問題(CO*削減、廃プラスチック削減等)への相談に対応します。

·人事戦略革新PT

人材の確保(採用・教育・人員整理)や職場環境改善等の相談に対応いたします。

当組合の取り組み

基本方針[「人とコミュニティの金融」を実践します。

・かんしん子供応援定期預金

子供の育成支援を目的として、2020年度より「かんしん子供応援定期」の取り扱いを開始し、今年も多くの組合員の皆さまからご賛同をいただくことができました。現在、地域の小中学校への教育資材(書籍や体育用具)寄付の準備を進めております。この取り組みを継続していくことで地域の小中学校へ通う子供たちを応援してまいります。



・かんしんビジネスクラブ



かんしんビジネスクラブは働く経営者のコミュニティであり、「一所懸命仕事に取り組む現役経営者」を応援することを目的として、2017年10月に発足しました。第4期目(2020年10月~2021年9月)はセミナー・講演会を5回開催いたしました。また、会員専用の交流サイトを開設いたしましたので、会員同士の情報交換やビジネスマッチング等にご活用ください。

・コミュニティローン

地域・コミュニティに属するお客さまや地域の皆さまを金融面で応援するため、当組合独自に開発した融資商品 (原則、無担保対応)です。営業店ごとに地域の特性に合った個性豊かなコミュニティローンを取り揃えており、地域・コミュニティの活性化に貢献しております。

<コミュニティローン取り扱い実績>

	2019年度	2020年度	2021年度
実行件数 金額	147件 342百万円	318件 1,263百万円	374件 1,845百万円
残高	666百万円	1,437百万円	2,755百万円

基本方針Ⅱ「ともに成長する金融」で地域・社会の未来を創造します。

·創業支援

地域経済に活力を生み出す新たな事業を育成するために、創業先に対し資金繰り支援 や事業計画の策定支援、ビジネスマッチングやインキュベーション施設の紹介など様々な 面から支援を行っております。

<創業支援融資の対応状況>

	2019年度	2020年度	2021年度
実行件数	27件	22件	62件
金額	120百万円	153百万円	472百万円

事業承継・M&A支援

	2020年度	2021年度
事業承継相談件数	25件	70件
M&Aサポート件数	33件	39件

ソーシャルビジネス支援

	2020年度	2021年度
ソーシャルビジネス先	2件	15件
への融資対応実績	19百万円	190百万円

組合員の皆さまの事業承継ニーズにお応えできるよう、営業店と本部(総合コンサルティング部)が一体となってご相談に対応しております。東京都の事業承継支援制度や商工会議所とも連携し、お客さまとの対話を大切にしながら課題解決に取り組んでまいります。

ビジネス手法を活用して社会的課題の解決を目指すソーシャルビジネスを発展させ、より良い社会を創造するため、当組合はこれらのビジネスを展開する事業者の皆さまに対する支援を行っております。今後もソーシャルビジネスに対し金融面からの支援を積極的に行ってまいります。

TOPICS 2

インターネットラジオ 「かんしんの "未来へのかけはし!"」

中小企業ネットワーク「スモールサン」が運営するYouTube「インターネットラジオ」で、当組合の創業支援先やソーシャルビジネス支援先など様々な分野でご活躍の経営者さまの生の声を理事長の野村との対談形式でお届けしております。3~4ヶ月毎に内容を更新しておりますので、是非ご視聴下さい。



当組合の取り組み

基本方針Ⅲ「志の連携」で社会に貢献します。

全国の金融機関や志をともにする方々との連携先数は127先(金融 機関43先、行政13先、専門機関等12先、大学7先、一般事業者等52 先)となり、組合員の皆さまや地域・コミュニティの皆さまの様々な ニーズに対応できる態勢を構築しております。当組合は、これらのネッ トワークを活用し、地域社会の発展や組合員の皆さまの課題の解決 のための取り組みを一層進めてまいります。

<マッチング事例数>

鳥根県

島根銀行(松江市)

岡山県

笠岡信組(笠岡市)

宮崎県南部信組(日南市)

宮崎太陽銀行(宮崎市)

鹿児島県

奄美信組(奄美市)

串間市

延岡市

トマト銀行(岡山市)

連携先	2020年度	2021年度
金融機関(地方連携)	50件	70件
一般事業者	14件	39件
計	64件	109件

富山県信組(砺波市)

岐阜県

糸魚川市

柏崎市

飛驒信組(高山市)

益田信組(下呂市)

福邦銀行(福井市)

岐阜商工信組(岐阜市)



当組合は、地域・コミュニティに根 差した [Face to Face] での本音の 付き合いをベースに創業支援から事 業成長・成熟期あるいは撤退・廃業・ 事業承継といったお客さまのライフ ステージに応じた的確な資金支援お よび課題解決へのソリューション提 供を実践してまいります。

そのためにお客さまの事業性を正 しく把握する目利き力や財務上最適 な資金調達を指南する分析・アドバイ スカを養うとともに、お客さまの販 路開拓・人材不足・事業承継といった 様々な経営課題に少しでも有効なソ リューション提供ができるよう、税 務・法務など士業の専門家や各業 界・各地区の有力者、関係省庁サポー ターなどと数多く繋がり、連携ネット ワークを活かして、スピィーディーに サポートを進めてまいります。

大学ほか各種団体との連携

- 東京理科大学
- 大正大学
- 文教大学
- 近畿大学
- 多摩大学社会的投資研究所
- 東京理科大学インベストメント・ マネジメント株式会社
- 青山学院ヒューマン・イノベーション・ コンサルティング株式会社
- 日本政策金融公庫
- ●株式会社 商工組合中央金庫
- ●独立行政法人 中小企業基盤整備機構 関東本部
- 独立行政法人 住宅金融支援機構
- ●独立行政法人 国際協力機構 (JICA)
- 東京税理士会

2022年4月末現在

- 東京都行政書士会
- 日本公認会計士協会東京会
- 東京3弁護士会(東京・第一・第二)
- ●一般社団法人 東京都中小企業診断士協会

宿毛商銀信組(宿毛市)

宿毛市

四万十市

SDGsへの取り組み

- かんしん「SDGs宣言し

第一勧業信用組合は、

SDGs(持続可能な開発目標)を経営方針の中核とし、 具体的な取り組みを通じて地域社会の持続的成長に 努めていくことを宣言いたします。

SDGsの目標項目に対する具体的な取り組み



貧困をなくそう

新宿ソーシャルネットワークへの加盟 ・(公財)パブリックリソース財団との連携 ・お客さまの資産形成支援



すべての人に健康と福祉を

・多様性のある働き方推進(フレックスタイム導入、テレワーク等) ・ダイバーシティの推進 ・障がい者雇用の推進



質の高い教育をみんなに

・「子供応援定期預金」による地元小学校への寄付 ・相談
国家定制度の導入 ・かんしん未来ゼミ活動 ・かんしんビジネスくらぶ



ジェンダー平等を実現しよう

女性活躍の推進 ・ダイバーシティの推進 ・在日外国人の支援(金融サービス・就労支援等)



エネルギーをみんなにそしてクリーンに

・全店的な節電運動と再生エネルギーの利用促進 ・太陽光発電設備資金の対応



働きがいも経済成長も

・ともに成長する金融(本業支援、ビジネスモデル変革支援、 創業支援 ソーシャルビジネス支援) ・コミュニティローン ・お客さまの資産形成支援 ・多様性のある働き方推進(フレックスタイム導入、テレワーク等)



産業と技術革新の基盤をつくろう

・専門機関(公的機関、士業団体等)や大学等との連携による事業創出 ·創業支援融資、かんしん未来ファンド、地域クラウド交流会®



住み続けられるまちづくりを

・コミュニティローン ・社会的課題の解決(ソーシャルビジネス支援) ・地域イベントの参加(年間500件以上) ・地域で清掃活動、防災活動、防犯活動等を実施



つくる責任つかう責任

・頒布品用ビニール袋の配布を原則廃止



気候変動に具体的な対策を

・全店的な節電運動と再生エネルギーの利用推進



海の豊かさを守ろう

・頒布品用ビニール袋の配布を原則廃止



パートナーシップで目標を達成しよう

・志の連携(全国の信用組合、地域金融機関、地方行政、公的機関、士業団体、 大学 一般会計等)

・GABV(利益よりも価値を大切にする金融機関の国際的組織)への加盟 JPBV(GABVの理念「価値を大切にする金融」を日本で共有・実践する会)の推進

(2020年10日現在)

SUSTAINABLE DEVELOPMENT

SDGs (Sustainable Development Goals)持続可能な開発目標

「誰一人取り残さない」持続可能で多様性と包摂性のある社会実現のため、

「持続可能な開発目標(SDGs)」が2015年9月の国連サミットにおいて採択されました。 2030年を年限とする17の国際目標が定められております。

2021年度の主な取り組み

- •ペーパーレス化の推進
- 電力使用量の削減
- 犯罪被害者救済募金自動販売機の設置(本店に1台設置)
- ペットボトルキャップ・使用済切手の回収による発展途上国へのワクチン寄付
- 頒布品用ビニール袋の原則廃止
- ●かんしん子供応援定期による小学校への教育資材の寄付(2020年度より毎年実施)
- 「筆談します」ステッカーの店頭掲示
- 「SDGs宣言コミュニティローン」の企画開発
- ビジネスカジュアルの導入
- ボランティア休暇制度の新設
- ●ジョブ公募制度の新設

決算の状況

当組合の決算状況 (主要経営指標)

(単位:百万円)

利益および自己資本額	2019年度	2020年度	2021年度
経常収益	6,144	6,403	6,603
実質業務純益	871	1,053	1,380
経常利益	366	803	1,143
当期純利益	422	825	1,158
自己資本額	17,926	19,760	21,188

(単位:%)

諸比率	2019年度	2020年度	2021年度
自己資本比率	8.00	8.66	9.45
ROA(総資産業務純益率)	0.21	0.23	0.27
OHR(業務粗利益経費率)	84.08	81.15	76.88

(単位:億円)

残高	2019年度	2020年度	2021年度
預金積金残高	3,243	3,513	3,533
貸出金残高	2,569	2,767	2,774
有価証券残高	62	67	67
総資産残高	4,087	4,472	4,521
純資産残高	175	196	215
リスク管理債権残高	100	149	149

(単位:人)

PM = *h	2019年度	2020年度	2021年度
職員数	370	380	382

預金・積金の状況

預金者別残高の状況

(単位:億円/%)

			() =				
			2020年度末 金額 構成比		2021	年度末	
					金額	構成比	
個	人		2,554	72.7	2,555	72.3	
法	- 人 一般法人 金融機関	法 人		958	27.2	978	27.6
			一般法人	930	26.4	951	26.9
		0	0.0	0	0.0		
		公 金	27	0.7	26	0.7	
合	計		3,513	100.0	3,533	100.0	

決算の状況

貸出金の状況

直近3ヵ年の状況

(単位:億円)

	2019年度末	2020年度末	2021年度末
貸出金	2,569	2,767	2,774
住宅ローン	557	519	484

業種別貸出残高の状況

(単位:億円/%)

	2020:	年度末	20213	丰度末
	金額(億円)	構成比(%)	金額(億円)	構成比(%)
製造業	105	3.7	98	3.5
建設業	93	3.3	106	3.8
情報通信業	48	1.7	68	2.4
運輸業、郵便業	23	0.8	20	0.7
卸売業、小売業	195	7.0	189	6.8
不動産業	1,166	42.1	1,188	42.8
不動産取引業 ※1	440	15.8	497	17.9
うちプロジェクト融資 ※2	173	6.2	190	6.8
学術研究、専門・技術サービス業	45	1.6	57	2.0
宿泊業	43	1.5	50	1.8
飲食業	123	4.4	130	4.7
生活関連サービス業、娯楽業	72	2.6	73	2.6
その他の業種	144	5.2	137	4.9
個人	705	25.4	652	23.5
合計	2,767	100.0	2,774	100.0

^{※1} 不動産取引業とは、不動産売買および不動産仲介を主な業務とし、不動産賃貸業および住宅建設業 とは異なります。

(単位:億円/%)

	2020年度末	2021年度末
不良債権残高	150	149
不良債権比率	5.41%	5.36%

普通出資金・組合員数の状況

直近3ヵ年の状況

(単位:百万円、人)

	2019年度末	2020年度末	2021年度末
普通出資金	7,632	8,987	9,763
組合員数	44,139	44,199	43,579

営業店舗一覧

【 支店・出張所 】

青 戸 支 店	葛飾区青戸 3-40-3	(京成青砥駅入口バス停そば)	TEL03-3602-1171(代)
秋葉原支店	千代田区外神田 3-6-4	(妻恋坂交差点そば)	TEL03-3253-4801(代)
鶯 谷 支 店	台東区根岸 3-13-2	(御行の松通り沿い)	TEL03-3874-8621(代)
大森駅前支店	品川区南大井 6-27-25	(JR大森駅東口広場前)	TEL03-3766-5321(代)
尾久支店	荒川区西尾久 1-21-15	(小 台 通 り)	TEL03-3893-7205(代)
神楽坂支店	新宿区神楽坂 5-6	(神楽坂通り商店街)	TEL03-3269-3111(代)
神 楽 坂 支 店 東早稲田出張所	新宿区早稲田鶴巻町 110	(鶴巻小学校前交差点そば)	TEL03-3232-4021(代)
亀 有 支 店	葛飾区亀有 3-20-8	(亀有駅南口亀有銀座商店街)	TEL03-3602-9161(代)
亀 有 支 店 足 立 出 張 所	足立区東和2-15-3	(東和交番そば)	TEL03-3605-6141(代)
篠崎支店	江戸川区篠崎町7-21-12	(都営新宿線篠崎駅そば)	TEL03-3678-6991(代)
巣 鴨 支 店	豊島区巣鴨 2-4-2	(JR巣鴨駅北口)	TEL03-3918-0401(代)
墨田支店	墨田区石原 4-24-5	(蔵前橋通り石原四丁目)	TEL03-3624-6241(代)
千駄ヶ谷支店	渋谷区千駄ヶ谷 4-22-2	(千駄ヶ谷大通り商店街)	TEL03-3497-9371(代)
千田町支店	江東区千田 5-9	(四ッ目通り千田バス停そば)	TEL03-3615-6381(代)
中野新橋支店	中野区弥生町 2-20-2	(弥生町二丁目交差点そば)	TEL03-3372-2121(代)
羽 田 支 店	大田区南蒲田 3-3-17	(環八通り糀谷駅前交差点そば)	TEL03-3743-5351(代)
東浅草支店	台東区今戸 2-15-4	(今 戸 バ ス 停 前)	TEL03-3876-0241(代)
東銀座支店	中央区銀座 6-14-8	(東京メトロ東銀座駅昭和通り沿い)	TEL03-3543-6921(代)
東十条支店	北区東十条 3-13-10	(東十条商店街通り)	TEL03-3913-7151(代)
本店営業部	新宿区四谷 2-13	(四谷三丁目交差点新宿通り東寄り)	TEL03-3359-3781(代)
本 店 営 業 部 抜 弁 天 出 張 所	新宿区若松町 16-1	(抜弁天バス停前)	TEL03-6265-9351(代)
水 元 支 店	葛飾区水元 3-22-26	(水元中央通り)	TEL03-3627-5931(代)
向 島 支 店	墨田区向島 3-16-4	(向島二丁目交差点そば)	TEL03-3624-5721(代)
目 黒 支 店	品川区上大崎 3-2-1	(JR目黒駅東口前)	TEL03-3445-0721(代)
目 白 支 店	新宿区下落合 3-12-18	(JR目白駅西側目白通り)	TEL03-3953-4411(代)
目 白 支 店 要 町 出 張 所	豊島区要町 2-13-10	(要町通り東京メトロ千川駅そば)	TEL03-3530-7411(代)

【法人営業所】

	巾川法人	呂美川	十葉県市川市八幡2-7-21	(十葉街道沿い巾役所八人停をは)	TELU47-/11-U162(代)
-					
	本	部	新宿区四谷 2-13	(四谷三丁目交差点新宿通り東寄り)	TEL03-3358-0811(代)

^{※2} 不動産取引業におけるプロジェクト融資とは、宅地・戸建分譲事業、収益不動産販売事業、中古リ フォーム再販事業などに係る融資となります。